

Führungstraining für Projekt- und Teamleiter

Teams erfolgreich führen ohne disziplinarische Macht

- > Teammitglieder situationsgerecht führen
- > Führungsstile und persönliche Präferenzen
- > Eigene Führungsposition stärken

Motivation und Delegation

- > Strukturierte und wirksame Führungsgespräche
- > Motivation und Leistung im Team steigern
- > Richtig delegieren und echtes Commitment erzielen

Konfliktmanagement

- > Professioneller Umgang mit herausfordernden Mitarbeitern
- > Typische Konfliktfelder bei Teams
- > Konflikten vorbeugen und bei Bedarf bewusst intervenieren

IHRE SEMINARLEITERIN



Andrea Koch
PMP® Management
Trainerin und Coach

MEHR ALS 400 EHEMALIGE TEILNEHMER
BEWERTEN DAS SEMINAR MIT „SEHR GUT“!

SO GELINGT DER OPTIMALE TRANSFER IN DIE PRAXIS:

- > Zahlreiche **praktische Übungen** an eigenen Fallbeispielen
- > **Individuelle Standortbestimmung**
- > **Checklisten** zur konkreten Umsetzung in Ihren Führungsalltag

SEMINARBESCHREIBUNG

FÜHRUNGSKOMPETENZ IN PROJEKTEN UND TEAMS

Als Projekt- und Teamleiter führen Sie Ihre Teams ohne Personalverantwortung – Sie führen ohne disziplinarische Macht. Um in dieser Rolle wirksam zu sein, sind professionelle Kommunikations- und Führungsqualitäten gefragt.

Zudem ist Projektarbeit meist konfliktbelastet: Konkurrierende Interessen treffen aufeinander und wollen ausgeglichen werden, Ressourcen und Zeit sind oft knapp bemessen.

Wirksamen Führungskräften gelingt es, den erforderlichen Interessensausgleich so zu gestalten, dass alle Beteiligten verlässlich hinter den getroffenen Vereinbarungen stehen.

Letztlich hängt der Erfolg Ihrer Arbeit also stark von der Leistungs- und Kooperationsbereitschaft Ihrer Mitarbeiter ab. Mit der Fähigkeit, authentisch zu führen, professionell zu kommunizieren und Konflikte aktiv zu managen erreichen Sie Ihre Mitarbeiter – und Ihre Ziele.

NACH DIESEM SEMINAR

- > gestalten Sie Ihre Führungsrolle konstruktiv.
- > führen Sie Ihre Mitarbeiter klarer, effizienter und zielorientierter.
- > führen Sie strukturierte und wirksame Führungsgespräche.
- > identifizieren Sie aktuelle und potenzielle Konfliktfelder und entwickeln Lösungsstrategien, die Sie aktiv vorantreiben.

IHR NUTZEN AUS DIESEM SEMINAR

- > Sie haben ein konstruktiv leitendes Bild von Führung ohne Personalverantwortung gewonnen.
- > Sie können andere konstruktiv in Ihr Projekt einbinden.
- > Sie erhalten die notwendige Unterstützung für Ihr Projekt.
- > Sie gewinnen innere Klarheit und Überzeugungskraft.
- > Sie führen Ihr Team zu Spitzenleistungen.

WIE WIR IM SEMINAR ARBEITEN

- > Sie lernen erfahrungsorientiert anhand aktueller Fälle aus Ihrem Führungsalltag.
- > Vorgestellte Methoden reflektieren und trainieren Sie sofort in Kleingruppen. So bekommen Sie die notwendige Sicherheit bei der Umsetzung in Ihrer Führungsarbeit.
- > Sie erstellen Ihren individuellen Aktionsplan und definieren Ihre konkreten Transferschritte.

TEILNEHMERSTIMMEN

→ **Ehemalige Teilnehmer bewerten das Seminar stets mit „sehr gut“.**

„Kompakte und sehr gut strukturierte Wissensvermittlung durch eine kompetente Trainerin. Top!“

Daniela Fröhlich, Roche Diagnostics IT Solutions GmbH

„Das richtungsweisende Coaching und das praxisorientierte Training in den Gruppen haben die beiden Tage sehr erfahrungs- und eindrucksvoll gemacht“

Vadim Schneider, Herholz Vertrieb GmbH & Co. KG

„Ich konnte viele Punkte aus dem Seminar für mich mitnehmen und es hat zudem Spaß gemacht.“

Teresa Busch, REWE Markt GmbH

ZEITLICHER RAHMEN

ERSTER SEMINARTAG

9.30 Beginn des Seminars
13.00 Gemeinsames Mittagessen
18.00 Ende des Seminartages

GET-TOGETHER

Wir laden Sie herzlich ein zum Dialog mit der Seminarleiterin und den Teilnehmern – eine Gelegenheit für Erfahrungsaustausch, Networking und Kontakte am Rande der Veranstaltung.

ZWEITER SEMINARTAG

9.00 Beginn des zweiten Seminartages
12.30 Gemeinsames Mittagessen
17.00 Ende des Seminars

Kommunikations- und Kaffeepausen werden im Verlauf des Seminars festgelegt.

ZEITLICHER RAHMEN BEIM ONLINE TERMIN

Die Seminar- und Pausenzeiten werden bei der Online Durchführung angepasst. Mit Ihrer Anmeldung zum Online Termin erhalten Sie den genauen zeitlichen Ablauf.

IHRE SEMINARLEITERIN



Andrea Koch arbeitet seit 1995 als selbstständige Management-Trainerin, Beraterin und Coach in verschiedenen Unternehmen und Branchen. Davor sammelte sie mehrere Jahre Erfahrung als Trainerin in der Unternehmenspraxis bei Hewlett-Packard. Andrea Koch ist zertifizierter Project Management Professional (PMP®), Professional Scrum Master und Professional Scrum Product Owner). Ihre Schwerpunkte liegen in der Begleitung von Veränderungsprozessen der Projektkulturen in Unternehmen und im Training und der Reflektion von verschiedenen Stakeholdern in Projektorganisationen. Außerdem moderiert sie Workshops und coacht Führungskräfte.

1. SEMINARTAG

Herzlich willkommen!

- > Begrüßung durch Management Forum Starnberg und die Seminarleiterin
- > Überblick über Agenda und Seminarziele
- > Kurze Vorstellungsrunde

Rolle als Führungskraft ohne Personalverantwortung definieren und legitimieren

- > Erwartungen meiner Führungskräfte
- > Wünsche meiner Mitarbeiter
- > Aufgaben, die aus der Führungsrolle resultieren
- > Individuelle Standortbestimmung

REFLEXION

Eigenes Führungsverhalten kennen lernen

Führungstechniken für Projekt- und Teamleiter

- > Teammitglieder situationsgerecht führen
- > Eigene Stilflexibilität
- > Stilflexibilität erweitern
- > Führungsstile und persönliche Präferenzen

ÜBUNG

Verschiedene Führungsstile, Motivation

Eigene Führungsposition stärken

- > Wie gewinne ich Macht und Einfluss ohne Personalverantwortung?
- > Gratwanderung zwischen Distanz und Nähe
- > Innere Unabhängigkeit
- > Autorität und Akzeptanz erlangen

ÜBUNG

Eigene Wirksamkeit in der Rolle stärken

Motivation

- > Mitarbeiter motivieren auch ohne finanzielle Anreize
- > Unmotivierte Mitarbeiter ins Boot holen
- > Einflussmöglichkeiten auf Motivation erkennen und nutzen
- > Systemisches Motivationsmodell

ÜBUNG

Motivationspotenziale erkennen und freilegen

2. SEMINARTAG

Delegation und Rückmeldung

- > Aufgaben, die delegiert werden können
- > Wirksam und motivierend delegieren
- > Vertrauen aufbauen und erhalten
- > Echtes Commitment erreichen

Wirksame Gesprächsführung

- > Kontrolle von Ergebnis und Zielerreichung
- > Professionelles und konstruktives Feedback geben
- > Herausfordernde Gesprächssituationen professionell meistern

ÜBUNG

Eigene Fallbeispiele, Gesprächsleitfaden

Konfliktfelder beim Führen von Projektteams

- > Professioneller Umgang mit herausfordernden Mitarbeitern
- > Konflikten vorbeugen
- > Bei Bedarf bewusst intervenieren

REFLEXION

Typische Konflikte beim Führen ohne Personalverantwortung

Teams zu Spitzenleistungen führen

- > Phasen der Teamentwicklung
- > Führen in den unterschiedlichen Phasen
- > Team in seiner Entwicklung optimal unterstützen
- > Leidenschaft entfachen und Leistung im Team steigern

PRAXIS

Umsetzung in der Praxis – den Transfer sichern

- > Persönliche Maßnahmen planen
- > Checklisten zur konkreten Umsetzung in den Führungsalltag

IHRE ANSPRECHPARTNERIN

Petra Geiger
Projektmanagerin

„Ihre Fragen zur Veranstaltung beantworte ich gerne!“

Tel. +49 8151 2719-39
petra.geiger@management-forum.de



ZIELGRUPPE

Dieses Seminar richtet sich an Projekt- und Teamleiter, die ohne disziplinarische Macht effektiv führen und mit ihren Teams Spitzenleistungen erzielen möchten. Ebenso angesprochen sind Inhaber von Stabsstellen und interne Berater, die mit Führungsaufgaben betraut sind.

ANMELDUNG

> **per Telefon:** +49 8151 2719-0 > **per Telefax:** +49 8151 2719-19
 > **per E-Mail:** info@management-forum.de > **per Internet:** www.management-forum.de/teamfuehrung
 > **per Post:** Management Forum Starnberg GmbH · Maximilianstr. 2b · D-82319 Starnberg

TEILNAHMEGEBÜHR

Die Gebühr für das zweitägige Seminar beträgt € 2.095,- zzgl. gesetzlicher MwSt. (PRÄSENZ), € 1.995,- zzgl. gesetzlicher MwSt. (ONLINE). Die Teilnahmegebühr enthält Arbeitsunterlagen und bei den Präsenzterminen Getränke, Kaffeepausen und Mittagessen. Jede Anmeldung wird von Management Forum Starnberg GmbH schriftlich bestätigt. Sollte mehr als eine Person aus einem Unternehmen an dieser Veranstaltung teilnehmen, gewähren wir dem zweiten und jedem weiteren Teilnehmer 10% Preisnachlass. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Orts-, Format-, Termin- und Programmänderungen behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an. **Bitte melden Sie sich rechtzeitig an. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt!**

RÜCKTRITT

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 75,- zzgl. gesetzlicher MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage bis spätestens 15 Tage vor Veranstaltungsbeginn schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.

TERMINE UND ORTE

(PRÄSENZ) Montag, 27. September und Dienstag, 28. September 2021 in Stuttgart: Parkhotel Stuttgart Messe-Airport, Filderbahnstraße 2, 70771 Leinfelden-Echterdingen, Telefon: +49 711 63344-0, E-Mail: info@parkhotel-stuttgart.de, www.parkhotel-stuttgart.de, Zimmerpreis: € 150,- inkl. Frühstück
(ONLINE) Montag, 18. Oktober und Dienstag, 19. Oktober 2021 LIVE-ONLINE-SEMINAR: Die Teilnahme am ONLINE-SEMINAR erfordert folgende Systemvoraussetzungen, die den heute gängigen Standards entsprechen: Windows-PC, Mac-OS oder Linux-Rechner, Mobil über Android und IOS, Internet-Zugang, Aktueller Browser, Adobe Flash Player (aktuelle Version), Lautsprecher bzw. Headset und Mikrofon, Webcam (wird empfohlen).
Mit diesem Link prüfen Sie Ihre Systemkompatibilität: http://zoom.us/test. Gerne helfen wir Ihnen bei Fragen weiter: +49 8151 2719 0.
(PRÄSENZ) Donnerstag, 9. Dezember und Freitag, 10. Dezember 2021 in Starnberg: Hotel Vier Jahreszeiten Starnberg, Münchner Straße 17, 82319 Starnberg
 Telefon: +49 8151 4470-162, Telefax: +49 8151 4470-161, E-Mail: reservierung@vier-jahreszeiten-starnberg.de, www.vier-jahreszeiten-starnberg.de
 Zimmerpreis: € 137,- inkl. Frühstück

HYGIENEKONZEPT

Die Gesundheit unserer Teilnehmenden hat bei uns absolute Priorität. Wir gewährleisten eine sichere Durchführung der Veranstaltung durch konsequente Umsetzung der Hygienevorgaben der Bundes- und jeweiligen Landesregierung. Unsere Maßnahmen werden analog zu den am Veranstaltungstag geltenden Vorschriften angepasst. Entsprechend entwickelt sich unser Hygienekonzept stetig weiter, um jederzeit allen Vorschriften und Ansprüchen gerecht zu werden.

ZIMMERRESERVIERUNG

Für dieses Seminar steht Ihnen im Veranstaltungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Buchung rechtzeitig und direkt im Hotel unter Berufung auf Management Forum Starnberg vor. Der Zimmerpreis ist nicht in der Teilnahmegebühr enthalten.

REGISTRIERUNG

Der Veranstaltungs-Counter ist ab einer Stunde vor Veranstaltungsbeginn zur Registrierung geöffnet. Als Ausweis für die Teilnahme gelten Namensplaketten, die vor Beginn zusammen mit den Arbeitsunterlagen ausgehändigt werden.

**MANAGEMENT
FORUM STARNBERG**

Management Forum Starnberg ist Ihre erste Adresse, wenn es um Wissen, Fähigkeiten, Weiterentwicklung, Inspiration und Austausch geht. Mit unseren Fachkonferenzen und -seminaren für Führungskräfte stehen wir für
 > aktuelle Themen und sorgfältig recherchierte Inhalte > die kompetentesten Referenten, Coaches und Trainer
 > viel Raum für Diskussionen, Austausch und Netzwerken > professionelle Planung, Organisation und Durchführung

ANREISE


DB Mit der Deutschen Bahn ab € 54,90 deutschlandweit zur Veranstaltung von Management Forum Starnberg!
 (Einfache Fahrt mit Zugbindung inklusive City Ticket zur Nutzung in bestimmten Tarifzonen des ÖPNV für An- und Abreise in 126 Städten, solange der Vorrat reicht). Infos unter: www.management-forum.de/bahn

**INHOUSE-
SCHULUNGEN UND
EINZEL-COACHINGS**

Zu diesen und weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen und individuelle Einzel-Coachings an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gerne ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot. Ihr Ansprechpartner: Tim Freiwald, Tel: +49 8151 2719-14, tim.freiwald@management-forum.de

Fax +49 8151 2719-19, www.management-forum.de/teamfuehrung



 Bitte Coupon im Briefumschlag oder per Fax an: Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg

Ja, hiermit melde ich mich an für das Seminar

Führungstraining für Projekt- und Teamleiter

- 27./28. September 2021 in Stuttgart **(PRÄSENZ)**
- 18./19. Oktober 2021 **(ONLINE)**
- 9./10. Dezember 2021 in Starnberg **(PRÄSENZ)**

Management Forum
Starnberg GmbH
Frau Elisabeth Di Muro
Maximilianstraße 2b
D-82319 Starnberg

1. Name	2. Name
<hr/>	<hr/>
Vorname	Vorname
<hr/>	<hr/>
Position	Position
<hr/>	<hr/>
Abteilung	Abteilung
<hr/>	<hr/>
Firma	
<hr/>	
Straße/PF	PLZ/ Ort
<hr/>	<hr/>
Telefon	Telefax*
<hr/>	<hr/>
E-Mail*	
<hr/>	
Branche	Beschäftigtenzahl: ca.
<hr/>	<hr/>
Datum	Unterschrift
<hr/>	<hr/>

XZ1032/21238/21239

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 75,- zzgl. gesetzlicher MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage bis spätestens 15 Tage vor Veranstaltungsbeginn schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.

Datenschutzhinweis: Die Management Forum Starnberg GmbH verwendet die im Rahmen der Anmeldung erhobenen Daten in den geltenden rechtlichen Grenzen zum Zweck der Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen per Post Informationen über weitere Angebote zu schicken. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg, unter info@management-forum.de, oder telefonisch unter +49 8151 2719-0 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Die vollständige Datenschutzerklärung können Sie unter www.management-forum.de/mfs-datenschutz/ einsehen. *Mit Ihrer Teilnahme erklären Sie sich einverstanden, dass wir Sie über verschiedene Marketingkanäle (Post, Fax, E-Mail, App, Social Media, sowie Medien unserer Partner) über unser aktuelles Angebot informieren dürfen. Des Weiteren erteilen Sie uns als Veranstalter die Erlaubnis, während der Veranstaltung Foto- und Videoaufnahmen zu machen und diese Aufnahmen im Zusammenhang mit der Veranstaltung für die Öffentlichkeitsarbeit und die Dokumentation, analog und digital, zu verwenden.